

Prof. Luca Mazzara

Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale

**A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE
UNIVERSITARIA**

**B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI
ATTIVITA'**

C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

**D. RECENTI INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI A
SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

E. INCARICHI DI AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO

A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA

Luogo e data di nascita: Ancona 8 ottobre 1965
Tel uff.: 0543-374679
Fax: 0543-374153
E-mail: luca.mazzara@unibo.it;
Lingue conosciute: Inglese parlato e scritto. Polacco parlato.

Studi post-universitari, universitari e secondari

2008 ad oggi

Professore Associato Confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2004

Professore Associato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2003

Ricercatore confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).

2000

Ricercatore in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).

1997

Dottore di Ricerca in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).

1990

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

1984

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

Altri titoli e corsi di studio e orientamento

1999

Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straord. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

1995

Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A.Canziani.

1992

Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio-Ottobre).

1991

Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

1991-1990

Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

1988

Ha frequentato il Corso di Studio, organizzato dall'AIIESEC e dall'Istituto di Scienze Aziendali dell'Università di Ancona, sul tema "*L'Impresa entra nell'Università*", analisi di casi reali di Marketing, Finanza e Pianificazione Strategica tramite un confronto tra manager, docenti e studenti universitari.

Affiliazioni universitarie

a.a. 2015/16

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

a.a. 2014/15

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

a.a. 2013/14

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e

Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso in *Accountability and extended performance in Public Services* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

a.a. 2012/13

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso in *Accountability and extended performance in Public Services* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

a.a. 2011/12

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e commercio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e gestione aziendale).

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale)

a.a. 2010/11

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio,

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e commercio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e gestione aziendale).

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale

a.a. 2009/10

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e commercio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e gestione aziendale).

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale).

a.a. 2008/09

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Financial reporting* (nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a. 2007/08

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo,

Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

a.a 2006/2007

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a 2005/2006

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a. 2004/2005

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì). Nell'ambito del medesimo Corso di Laurea, responsabile teledidattico dell'insegnamento di *Economia aziendale* e dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

a.a. 2004/2005-a.a. 2009/10

Affidamento dell'insegnamento di *Pianificazione e controllo strategico* nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali.

a.a. 2003/2004

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì). Nell'ambito del medesimo Corso di Laurea, responsabile teledidattico dell'insegnamento di *Economia e gestione delle imprese* e dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

a.a. 2002/2003

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì). Nell'ambito del medesimo Corso di Laurea, responsabile teledidattico dell'insegnamento di *Economia aziendale* e dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

a.a. 2002/03-2009/10

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* nell'ambito del *Master in City Management* organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - sede di Forlì

a.a. 2001/2002

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Responsabile del modulo di *Programmazione e controllo* nell'ambito del Master Europeo in Politica e Amministrazione organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - sede di Forlì e dal Centro per l'Europa Centro-Orientale e Balcanica dell'Università di Bologna, con il sostegno del MURST e con la collaborazione dell'*International Network Europe and the Balkans*.

a.a. 2000/2001

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a. 1999/2000

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1998/99

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1997/98

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

Docente di *Economia d'azienda* nell'ambito del corso di Diploma Universitario in Ingegneria Aerospaziale dell'Università degli Studi di

Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1996/97

Professore a contratto di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1993/94, 1994/95 e 1995/96

Cultore di *Ragioneria Generale ed Applicata I* presso l'Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Economia con sede a Forlì.

a.a. 1992/93, 1991/92

Cultore di *Ragioneria Generale ed Applicata I* presso l'Università degli Studi di Ancona, Facoltà di Economia e Commercio.

B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'

Coordinamento e docenza relative ad alcune principali iniziative in ambito nazionale

2015

Docente sul tema **“La riforma del bilancio nella Pubblica Amministrazione Locale con focus sulla riforma del ciclo di pianificazione e programmazione del nuovo ordinamento contabile”** presso il Corso di specializzazione per Segretari di fascia A (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Febbraio-Marzo 2015)

Docente sul tema **“L'analisi costi-benefici nella valutazione preventiva degli investimenti strategici per il territorio”** presso il Corso di di accesso in carriera (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Maggio-Giugno 2015)

Docente sul tema: **Il documento unico di progettazione: progettazione e sviluppo negli enti locali** (Comuni di Arluno, Grugliasco, Oristano, Provincia di Latina)

2014-2015

Docente del **Corso di Formazione Istituzionale sull'Armonizzazione contabile degli enti territoriali**, organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato-MEF, Miur, Anci, Upi, Ifel, Fuap e Direttore dei corsi organizzati nella sede di Bologna e Forlì.

2013 ad oggi

Membro del Comitato Tecnico Scientifico ANCI-Key2people nell'ambito del Progetto Formazione OIV Advanced.

2013 ad oggi

Membro del Comitato Direttivo del *Centro Studi Leonardo Melandri* di Forlì.

2012 ad oggi

Fondatore e coordinatore di *Strategic Lab*, Laboratorio di Analisi Strategica del Territorio.

2002-ad oggi

Direttore del *Master in City Management* (giunto alla XIV edizione) organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì.

2004-ad oggi

Direttore del *Corso di Alta Formazione in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali* (giunto alla XIV edizione) organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì.

1997/2010

Docente in numerosi corsi-concorso organizzati dalla SSPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Strutture Interregionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali. Materie insegnate: Pianificazione e controllo strategico, Contabilità e Bilancio degli enti locali, Misurazione e valutazione delle performance.

2010

Componente del gruppo di lavoro e docente SSPAL-ANCI per il progetto formativo interregionale Toscana-Emilia Romagna e Marche per la riforma Brunetta (organizzate n.2 edizioni).

2010

Docente nel corso su *Norme e applicazione del D.lgs n.150/2009 negli enti locali*, organizzato dalla SSPAL Struttura Territoriale Sicilia.

2010

Docente nel corso sulla *Pianificazione strategica degli enti locali, controlli interni e controllo strategico alla luce della Riforma Brunetta*, organizzate dalla SSPAL Struttura interregionale Toscana-Emilia Romagna, Marche e Umbria.

2010

Docente nel corso sul *Controllo di gestione*, organizzato dalla SSPAL Struttura interregionale Piemonte, Lombardia e Liguria presso il Comune

di Grugliasco (TO).

2010

Attività seminariale sul tema del *Controllo di gestione e contabilità dei costi* rivolta alla dirigenza ed ai controller della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

2006/07

Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa

2005/13

Consigliere Nazionale Ancrel-Club dei Revisori dove ricopre il ruolo di membro del Comitato Scientifico.

2003/04

Presidente della delegazione provinciale Forlì-Cesena "ANCREL-CLUB dei REVISORI".

2001/02

Componente del gruppo di lavoro per la progettazione del Master in *City Management*, attivato nell'a.a.2002-03

1997

Organizzatore con i professori R.Silvi e E.Vagnoni del Workshop AIDEA Giovani «Modelli e metodi di misurazione della Performance Aziendale», Bertinoro, 18-19 aprile 1997.

Partecipazione a comitati editoriali di riviste

Dal 1999 (ad oggi) è componente del comitato editoriale della rivista Azienditalia dell'IPSOA di Milano, periodico mensile di organizzazione, bilancio, gestione e controllo degli enti locali e le loro aziende. Nell'ambito delle attività del Comitato editoriale, è responsabile scientifico dei I Corsi di Azienditalia.

Dal 2008 è componente del comitato scientifico della Collana editoriale "Cucina e Società" edita dalla Franco Angeli.

Dal 2010 è referee della rivista Azienda Pubblica (Maggioli editore) e dal 2009 referee della rivista Economia & Management della SDA Bocconi

(Etas).

C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. L.Mazzara, La definizione dei nuovi ambiti di operatività: come cambia la geografia regionale dei territori in I Corsi di Azienditalia, Nuovi scenari istituzionali e processi di governance territoriale dopo Legge n.56/2014 (Delrio), Lezione n.1, *Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer*, 2015.
2. L.Mazzara, Il documento unico di programmazione (DUP). Linee guida per un'efficace gestione degli enti locali, Myo Srl Editore, Rimini, 2015 (versione cartacea e in ebook).
3. L.Mazzara, Documento unico di programmazione: valenza informativa e articolazione, I Corsi di Azienditalia, L'armonizzazione contabile e il nuovo sistema di bilancio degli enti locali, Lezione 2; *Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer*, 2014.
4. L.Mazzara, Rendicontazione dei risultati gestionali (pp. 285-318); Conto economico e prospetto di conciliazione (pp. 339-360); Piani e bilanci di inizio e fine mandato (pp. 518-549)
5. L.Mazzara, Presentazione a *La Business Intelligence sul territorio*, III Rapporto Nomisma, Bologna, 2013.
6. L.Mazzara-B.Siboni-D.Sangiorgi, *La considerazione dello sviluppo sostenibile nei piani strategici degli enti locali. Un bilancio del primo decennio*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n.1,2 e 3, 2013, Anno CXIII, pp. 77-89, 2013.
7. L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Enti Locali. bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 491-509, Milano, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012*

8. *L.Mazzara-P.Braccini. Performance e trasparenza negli enti locali. in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 539-556, Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012.*
9. *L.Mazzara, Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 247-284, Milano, Ipsosa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012.*
10. *L.Mazzara, Principi contabili degli enti locali, in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilancio, Gestione, Controllo, Servizi. p. 471-490, Milano, Ipsosa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7;2012.*
11. *La dirigenza degli enti locali territoriali, sviluppo organizzativo, misurazione e valutazione della performance. In: Guida Normativa. p. 2165-2175, Morciano di Romagna, Rimini, Editrice Caparrini, ISBN: 978-88-97407-13-3, 2012.*
12. *L.Mazzara, Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155, 2012.*
13. *L.Mazzara, Il piano generale di sviluppo e i controlli di coerenza con gli strumenti di programmazione finanziaria, in M. Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali. p. 77-96, Rimini, Maggioli Editore,2012.*
14. *L.Mazzara, Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Lezione 1. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155, 2012.*
15. *L.Mazzara, E.Gamberini, Il processo di fusione tra enti locali: costituzione, start up e raffronto con le unioni. Lezione 3. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XIX, p. 5-40, ISSN: 0394-2155, 2012.*
16. *L.Mazzara, D.Sangiorgi. Il piano strategico in Italia: riflessioni dal primo decennio di esperienze. Azienditalia, vol. XIX, p. 741-748, ISSN: 0394-2155, 2012.*
17. *L.Mazzara. S.Foschi. Ciclo di gestione della performance e strumenti di misurazione, Azienditalia, vol. XVII, p. 5-26, ISSN:*

0394-2155, 2011.

18. L.Mazzara, D.Sangiorgi, B.Siboni, *Public Strategic Plans in Italian Local Governments. sustainability development focus?. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW*, vol. 12, p. 493-509, ISSN:1471-9037, 2010.
- 19.L.Mazzara, D.Sangiorgi, B.Siboni, *Lo sviluppo sostenibile in ottica strategica: un'analisi delle pratiche negli enti locali. AZIENDA PUBBLICA*, vol. 3, p. 417-443, ISSN: 1127-5812, 2010.
20. L.Mazzara, *La pianificazione strategica dell'ente locale a supporto del governo sostenibile del territorio. FOEDUS*, vol. XXVI, p. 43-51, ISSN: 1594-8447, 2010.
- 21.L.Mazzara, *Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: indicazioni per i nuovi amministratori locali, Azienditalia*, vol. VII, p. 469-476, ISSN: 0394-2155, 2010.
- 22.L.Mazzara, *Scelte strategiche per le partecipate. In: AUTORI VARI. Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali. p. 385-396, Torino, MAP Servizi S.r.l., ISBN: 9788876141102, 2009.*
23. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 213-251, Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 24.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 271-291, Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 25.L.Mazzara. *Bilancio di mandato e bilancio sociale in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 419-438, Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,2009.*
- 26.L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo; in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 411-417, Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 27.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali; in A.Borghì, P.Criso*

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

- e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 399-410, Milano, Ipsa, Gruppo Wolter Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 28.L.Mazzara, *Genesi e cause del dissesto finanziario. Milano, Ipsa,, vol. XXVI, p. 4-30, ISSN: 0394-2155 , 2009.*
- 29.L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio. p. 1-381, Milano, IPSOA - Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3008-5*
- 30.G.Farneti, L.Mazzara, B.Siboni, *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali. In: AAVV. Innovazione e accountability nella Pubblica amministrazione. I drivers del cambiamento. p. 79-133, Roma, RIREA, 2008.*
- 31.L.Mazzara, *Il sistema degli indicatori. In: GIUSEPPE FARNETI. Economia d'Azienda. p. 148-165, Milano, Franco Angeli, ISBN: 978-88464-9011-7, 2007.*
- 32.L.Mazzara, *Dalla contabilità al bilancio: la gestione extra-operativa, in L.Marchi (a cura di), Contabilità d'impresa e valori di bilancio. p. 305-312, Torino, Giappichelli, 2007.*
- 33.C.Del Sordo, G.Farneti, L.Mazzara, R.L. Orelli, B.Siboni *Il sistema informativo, in G.Farneti, Economia d'Azienda. p. 81-166, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7, 2007.*
- 34.L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze. p. 1-219, Milano, Ipsa, ISBN: 88-217-2234-1, 2006.*
- 35.L.Mazzara, *Il valore della strategia nell'ente locale. Azienditalia, Milano, Ipsa, vol. 4, p. 285-292, ISSN: 0394-2155, 2006.*
- 36.L.Mazzara, *Il sistema di valutazione del Comune di Fano. In:G.Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale. p. 608-619, Rimini, Maggioli Editore, ISBN: 88-387-3292-2, 2006.*
- 37.L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: potenziale informativo e attuali criticità alla luce del Principio contabile n.3. In: I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale. p. 74-86, Milano, Franco Angeli, ISBN: 8846480732, 2006.*

- 38.L.Mazzara, *Il processo di formazione delle strategie nell'ente locale: uno schema di analisi*, Azienditalia, Milano, Ipsosa, vol. 5, p. 278-285, ISSN: 0394-2155, 2006.
- 39.C.D'Aries, L.Mazzara, *Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati*. Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, 2006.
- 40.L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla rendicontazione: una visione integrata*, in G.Farneti-S.Pozzoli (a cura di), *Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategica e controllo sociale*. p. 117-195, Milano, Ipsosa, ISBN: 88-217-2166-3, 2005.
- 41.L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali*, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 187-223, Milano, Ipsosa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 42.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 241-261, Milano, Ipsosa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 43.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali*, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 351-365, Milano, Ipsosa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 44.L.Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale*, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 367-372, Milano, Ipsosa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 45.L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla elaborazione del piano strategico*. *Azienditalia*, Milano, Ipsosa, vol. V, p. 3-38, ISSN: 0394-2155, 2005.
- 46.L.Mazzara,-G.Rubini, *Dalla strategia al piano generale di sviluppo*. *Azienditalia*, vol. 6, p. 3-31, ISSN: 0394-2155, 2005.
- 47.L.Mazzara-M.Cangialeoni, *Unioni di comuni o associazioni? Alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative*. *Azienditalia*, Milano, Ipsosa, vol. 11, p. 2-15, ISSN: 0394-2155, 2005.
- 48.L.Mazzara-A.Demartino, *La valutazione della convenienza economico preventiva nelle decisioni di esternalizzazioni di servizi pubblici*. *Azienditalia*, Milano, Ipsosa, vol. 9, p. 592-601, ISSN: 0394-2155, 2004.

- 49.L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 8, p. 489-494, ISSN: 0394-2155, 2005.*
- 50.L.Mazzara, *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 12, p. 1-8, ISSN: 0394-2155, 2005.*
- 51.L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico, in G.Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 157-163, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X, 2004.*
- 52.L.Mazzara, *La valutazione dei responsabili. In G.Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 215-220, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X, 2004.*
- 53.C.Del Sordo, L.Mazzara, *L'evoluzione dei sistemi informativi contabili degli enti locali: aspetti critici e potenzialità alla luce di un'indagine empirica. In: Azienda, Economia, Impresa ed Università. Ferrara, 8 ottobre 2003, p. 61-72, FERRARA, Este Edition, 2004.*
- 54.L.Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 13-21, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 55.L.Mazzara-S.Astolfi, *Stato di attuazione dei programmi e controllo degli equilibri di bilancio. Una proposta operativa. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. I-XVII, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 56.L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 3-41, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 57.L.Mazzara, *Strumenti di misurazione dello stato di attuazione dei programmi e di controllo degli equilibri di bilancio degli enti locali: una possibile proposta operativa. In: AUTORI VARI. L'evoluzione del controllo di gestione. Facoltà di Economia, sede di Forlì-Alma Mater Studiorum Università di Bologna, 18 luglio 2003, p. 545-559, Milano:Franco Angeli, ISBN: 88-464-5788-9, 2004.*
- 58.L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 189-223, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7, 2004.*

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

- 59.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di): Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 241-261, Milano, Ipsoa., ISBN: 88-464-5788-9, 2004.*
- 60.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali. in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 345-355, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7, 2004.*
- 61.L.Mazzara, *Potenziati riflessi dell'introduzione dei principi contabili nel processo di programmazione dell'ente locale. In: I principi contabili per le pubbliche amministrazioni. Statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale. p. 237-247, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 88-464-7931-9, Ferrara, 12 e 13 dicembre 2003, 2004.*
- 62.L.Mazzara, *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività. AZIENDA PUBBLICA, p. 311-333, ISSN: 1127-5812; 2003.*
- 63.L.Mazzara, *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi. p. xiv-454, TORINO, Giappichelli, 2003.*

D. RECENTI INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

Incarichi in tema di valutazione della performance negli enti locali svolti nel periodo 1999-2015:

Esperienze in nuclei di valutazione

Componente del **nucleo di valutazione (NdV)** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

- Comune di Pesaro (2001-2007)
- Comune di Forlì (2000-2004; 2013-2014, termine 31.08.2014)
- Comune di Cesena (1999-2009)
- Comune di Fano (2004-2010)
- Comune di S.Giovanni in Persiceto (2004-2012)
- Comune di Formigine (2006-2009)
- Comune di Cervia (2004-2010)
- Comune di Castrocaro (2008-2012).
- Comune di Udine (2008-2010)
- Provincia di Forlì-Cesena (2010)
- Comune di Casalecchio di Reno (2009-10).
- Unione Valle del Marecchia (2010-2014, concluso al 31.05.2014)
- Comune di Bellaria (2010-2014; concluso al 31.06.2014)
- Comune di Formigine (2010-2014, concluso al 31.06.2014)

Esperienze in Organismi di valutazioni (OIV e OV):

Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

- Comune di Fano (2011-2014; concluso)
- Comune di Ravenna (2011-2013; concluso)
- Provincia di Forlì-Cesena (2010-2014; concluso)
- Comune di Forlì (2010-2013; concluso)
- Comune di Udine (2011-2014, concluso al 31.03.2014)
- Comune di Cervia (2011-2013; concluso al 31.12.2013, poi prorogato prima al 31.12. 2014 e poi dal 30.03.2015 onde consentire di avviare alla neo amministrazione una nuova procedura di selezione poi perfezionata)
- Unione della Versilia (2011-2014; concluso al 30.08.2014)
- Comune di Casalecchio (2011-2014, concluso al 30.04.2014).
- Componente monocratico del Comune di Collesalveti (LI) (2013-2015, concluso al 30.09.2015).

Esperienze in corso di svolgimento in Nuclei, Strutture e Organismi di valutazione (NdV, SIV, NIV e OV)

-Componente della **Struttura indipendente di valutazione (SIV)** del Comune di Ravenna (2013-2016).

-Componente del **Nucleo indipendente di valutazione (NIV)** dell'Unione dei comuni della Versilia (2015-2017)

-Componente del **Nucleo di valutazione (NdV)** del Comune di Pesaro (2015-2017)

-Componente del **Nucleo di valutazione (NdV)** monocratico del Comune di Riccione (2015-2017)

-Presidente del **Nucleo di valutazione (NdV)** del Comune di Cervia (2015-2017).

Responsabilità scientifica di progetti relativi ad enti locali

- Componente dell'unità tecnica di missione per l'attuazione della Legge Regionale 30 luglio 2015 n.13 **“Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni ”** presso l'Assessorato Bilancio, Organizzazione e Riordino territoriale della Regione Emilia Romagna (2015-2016).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio di fattibilità finalizzato al miglioramento dei servizi associati dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese** (2015-16)
- Componente del gruppo di lavoro Formez relativamente al progetto **”Il piano di riassetto organizzativo, economico, finanziario e**

patrimoniale degli enti di area vasta” (l. 190/2014, art. 1, c. 423), aprile-novembre 2015, nell'ambito del quale è responsabile e coordinatore scientifico per la Regione Emilia Romagna, Marche e Veneto.

- Responsabile scientifico del progetto “**Bilancio di Sostenibilità di Romagna Acque 2014** (2015-2016).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio preventivo di fattibilità per la fusione dei comuni nell'ambito dell'Unione Terre di Pianura** (Bo), finanziato dalla Regione Emilia Romagna 2014-2015.
- Responsabile scientifico del progetto “**Bilancio sociale di Casa Artusi di Forlimpopoli**” (2015).
- Responsabile scientifico del progetto “**Bilancio sociale del Comune di Fano** (2010-2012), premiato quale finalista nell'ambito del Progetto Oscar di Bilancio 2013, organizzato dalla FERPI a Milano.
- Responsabile scientifico del **Piano strategico del Comune di Cervia** (2010-2012; presentato in giugno 2013).
- Responsabile scientifico del progetto di **riqualificazione urbana del Comune di Ponso** (Pd), 2011-2012.
- Responsabile del progetto di realizzazione (che ha coinvolto 7 segretari comunali) di un **nucleo di valutazione e di un controllo di gestione in forma associata** in nove amministrazioni comunali della Provincia di Ancona (2000-2004).
- Consulente presso il Comune di Chiampo (VI) per la **implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (2002-2005).
- Componente del gruppo di lavoro per la **progettazione e sviluppo**

del bilancio sociale di fine mandato del Comune di Forlì (2004).

- Supervisore scientifico nella veste di componente del nucleo di valutazione, delle diverse edizioni del **Bilancio Sociale del Comune di Cesena (2000-2005)**;
- Supervisore scientifico del primo **Bilancio Sociale del Comune di Maranello (2005)** e della II edizione (2006);
- Componente dell'**Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System** in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani. Il progetto ha riguardato in modo particolare il confronto tra processi e strumenti di misurazione relativi al sistema italiano e quello polacco.
- Componente del gruppo di lavoro per l'affiancamento del **progetto di transizione da associazione intercomunale della Bassa Reggiana in Unione della Bassa Reggiana** (start up luglio 2008).

E. ALTRI INCARICHI IN AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO

Componente del **Consiglio di Amministrazione della Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna** (9 settembre 2011-4 aprile 2012; II mandato: 24 aprile 2012-16 marzo 2015). Componente altresì del **Comitato Tecnico Audit** nel mandato 2012-16 marzo 2015.

Forlì 22 novembre 2015

